



оригинальная статья

<https://elibrary.ru/prpaue>

## Теоретические аспекты развития стратегии импортозамещения в агропромышленном комплексе Российской Федерации

Бреус Мария Владимировна

Сибирский федеральный университет, Россия, Красноярск

gerashkin@yandex.ru

**Аннотация:** Агропромышленный комплекс является одной из важнейших составляющих социально-экономического развития территории. Он удовлетворяет потребности населения в продуктах питания и обеспечивает необходимым сырьем для производства иных благ. Кроме того, развитый агропромышленный комплекс использует экспортный потенциал в целях получения экономической выгоды. Актуальность статьи обусловлена тем, что в современных условиях Россия активно реализует стратегию импортозамещения в приоритетных отраслях экономики для противодействия санкционному режиму и нестабильности на макроэкономической, геополитической арене. Цель – рассмотреть теоретические аспекты развития стратегии импортозамещения в агропромышленном комплексе Российской Федерации, меры государственного воздействия на происходящие экономические процессы в области импортозамещения. Установлено увеличение производственных мощностей агропромышленного комплекса, сокращение зависимости от импортной продукции и сырья, а также рост экспортного потенциала и объемов продукции экспорта агропромышленного комплекса. Определено, что указанная зависимость все еще существует, но государство продолжает работу по повышению эффективности агропромышленного комплекса.

**Ключевые слова:** агропромышленный комплекс, сельское хозяйство, государственное управление, стратегия импортозамещения, государственная поддержка, агропредприятия

**Цитирование:** Бреус М. В. Теоретические аспекты развития стратегии импортозамещения в агропромышленном комплексе Российской Федерации. *Вестник Кемеровского государственного университета. Серия: Политические, социологические и экономические науки.* 2025. Т. 10. № 2. С. 229–236. <https://doi.org/10.21603/2500-3372-2025-10-2-229-236>

Поступила в редакцию 31.12.2024. Принята после рецензирования 28.03.2025. Принята в печать 31.03.2025.

full article

## Strategizing the Import Substitution in the Agro-Industrial Complex of the Russian Federation: Theoretical Aspects

Mariya V. Breus

Siberian Federal University, Russia, Krasnoyarsk

gerashkin@yandex.ru

**Abstract:** The agro-industrial complex defines the socio-economic development of the territory. It provides the local population with food and raw materials for other goods. A well-developed agro-industrial complex uses its export potential to obtain economic benefits. Russia is actively implementing an import substitution strategy in priority economies to counteract the sanctions and macroeconomic instability on the geopolitical arena. The article describes the theoretical aspects of strategizing the import substitution in the agro-industrial complex of the Russian Federation, as well as the state measures that affect the ongoing economic processes. The current agro-industrial production capacity grows while the dependence on imported products and raw materials goes down. The export potential and volume of agro-industrial products continue to increase. A certain dependence on export persists, but the government strives to improve the efficiency of the agro-industrial complex.

**Keywords:** agro-industrial complex, agriculture, state management, strategy of import substitution, state support, agricultural enterprises

**Citation:** Breus M. V. Strategizing the Import Substitution in the Agro-Industrial Complex of the Russian Federation: Theoretical Aspects. *Vestnik Kemerovskogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Politicheskie, sotsiologicheskie i ekonomicheskie nauki*, 2025, 10(2): 229–236. (In Russ.) <https://doi.org/10.21603/2500-3372-2025-10-2-229-236>

Received 31 Dec 2024. Accepted after review 28 Mar 2025. Accepted for publication 31 Mar 2025.

## Введение

Импортозамещение в сельском хозяйстве – это процесс, направленный на снижение зависимости от импортируемых сельскохозяйственных продуктов и ресурсов путем развития внутреннего производства<sup>1</sup>. В последние годы эта тема приобрела особую актуальность в России и других странах, стремящихся укрепить свою независимость и продовольственную безопасность. Мировой опыт свидетельствует о приоритетном положении сельского хозяйства, вне зависимости от социально-экономической и общественно-политической ситуации в государстве [1].

В условиях развития рыночных основ хозяйствования роль государственного регулирования не только не ослабевает, но и приобретает особую значимость в качестве механизма поддержки отечественных товаропроизводителей [2]. Цель – рассмотреть теоретические аспекты развития стратегии импортозамещения в агропромышленном комплексе (АПК) Российской Федерации и меры государственного воздействия на происходящие экономические процессы в области импортозамещения.

Развитие промышленного потенциала в аграрной сфере требует внедрения новых технологий и появления инновационных форматов ведения хозяйства. Эффективное использование ресурсов, разнообразие производимых культур и повышение качества выпускаемой продукции становятся в этом процессе важнейшими задачами. Не менее значимой представляется работа по созданию необходимых условий для привлечения инвестиций и развития инфраструктуры, которая способствует эффективному сбыту продукции на внутреннем и внешнем рынках. Как следствие, комплексные меры, направленные на импортозамещение, будут способствовать не только улучшению продовольственной ситуации, но и укреплению экономики страны, создавая основы для стабильного и устойчивого развития аграрной отрасли.

Влияние государства на АПК, включая поддержку и регулирование, играет ключевую роль в системе государственного вмешательства в экономику.

В этом контексте государственные структуры действуют как гарант обеспечения продовольственной безопасности нации [3].

Импортозамещение представляет собой одно из ключевых стратегических направлений в экономическом развитии России. В аграрной сфере на уровне регионов перед страной стоят задачи, связанные с повышением конкурентоспособности продукции как на отечественном, так и на зарубежном рынках, а также с внедрением современных технологий производства и увеличением производительности труда [4; 5]. Как следствие, необходимо повысить финансовую устойчивость агропромышленных предприятий, создать условия для стабильного развития сельских территорий, более эффективного использования земельных и других ресурсов в сельском хозяйстве и экологизации производственных процессов. Акцент же на инновационные методы и технологии позволит обеспечить устойчивый рост и укрепить экономическую независимость страны [6]. Помимо этого, важно организовать сбыт сельскохозяйственной продукции и увеличить ее товарность за счет внедрения методов для сезонного хранения и переработки. Все эти меры способствуют созданию эффективной структуры, которая поддержит отечественное производство и минимизирует зависимость от импортных товаров, что является ключевым аспектом продовольственной безопасности страны.

Политика импортозамещения предполагает замену импортируемой из-за рубежа продукции на отечественную. Г. А. Федосеева указывает, что импортозамещение – процесс изменений высокого качества в экономике государства, ориентированный на развитие производства товаров, которые аналогичны товарам, поступающим на внутренний рынок из-за пределов страны. Этот процесс тесно связан с улучшением конкурентоспособности производимой продукции, а также с укреплением позиций национальных производителей и экономики страны в целом, что способствует достижению инновационного роста в будущем [7].

<sup>1</sup> Об утверждении Доктрины продовольственной безопасности РФ. Указ Президента РФ № 20 от 21.01.2020 (с изм. и доп.). ИПП Гарант.

Внедрение стратегии импортозамещения в аграрном секторе требует создания и совершенствования механизма, который будет способствовать повышению конкурентоспособности продукции отечественного сельского хозяйства. К важнейшим инструментам реализации стратегии замещения импортной сельскохозяйственной продукции, материалов и сырья относятся:

- стимулирование в рамках развития цифровой экономики мероприятий по привлечению в сельскую местность специалистов в сфере информационных технологий;
- развитие глубокой переработки сельскохозяйственной продукции и наращивание производства продуктов с высокой добавленной стоимостью;
- обновление и модернизация технической и технологической базы АПК;
- расширение сети селекционных генетических и семеноводческих центров;
- повышение инвестиционной активности в аграрном секторе экономики с помощью современных финансовых инструментов товарных бирж (фьючерсные, опционные контракты, хеджирование рисков);
- обеспечение доступности выделяемых бюджетных и кредитных ресурсов для сельхозтоваропроизводителей, снижение Центробанком РФ требований к размеру резервов для кредитных организаций, предоставляющих заимствования субъектам малого и среднего предпринимательства в сельском хозяйстве.

Ключевой задачей импортозамещения в аграрном секторе является обеспечение как национальной, так и государственной безопасности, в том числе в области продовольствия [8]. Следовательно, при реализации политики импортозамещения главной целью государства выступает создание конкурентоспособного агропромышленного комплекса в целом и сельского хозяйства в частности. Это подразумевает не только повышение эффективности производства, но и внедрение современных технологий, улучшение качества продукции и развитие инфраструктуры. Важным аспектом является содействие отечественным производителям через различные меры государственной поддержки, включая субсидии и налоговые льготы.

Эффективная реализация стратегий импортозамещения способна значительно укрепить положение страны на международной арене, снизить зависимость от внешних поставок и обеспечить устойчивый рост экономики. В результате таких усилий

формируется не только продовольственная независимость, но и возможность устойчивого развития сельских территорий, что в конце концов благоприятно скажется на социальной стабильности и благополучии населения. Таким образом, импортозамещение становится неотъемлемой частью экономической стратегии государства, направленной на долгосрочное развитие и процветание [9].

## Результаты

Главными компонентами успешного процесса импортозамещения являются модернизация технологий, развитие местных производителей и поддержка агроинноваций. Внедрение новых методов агрономии и автоматизация процессов способствуют повышению производительности и качества сельскохозяйственной продукции [10]. Кроме того, важно создать благоприятную инвестиционную среду для частного сектора, что позволит увеличить объемы производства и расширить его ассортимент.

После введения первой волны (2014 г.) экономических санкций в отношении России Министерство сельского хозяйства РФ (Минсельхоз России) ускорило реализацию политики импортозамещения в аграрной сфере и в полной мере начало использовать такие инструменты, как финансовые субсидии, кредитная поддержка, налоговые льготы, чтобы обеспечить необходимую государственную поддержку сельскохозяйственного производства, инвестиций и экспорта [11].

Эффективная государственная политика, направленная на субсидирование и финансирование научных исследований, играет значительную роль в формировании устойчивого аграрного комплекса. Важно отметить, что программы субсидирования и кредитования сельского хозяйства создают дополнительные стимулы для инвестиций в устойчивые технологии и модернизацию производства [12]. Помимо этого, к их числу относятся налоговые льготы для компаний, которые исследуют новые технологии и поддерживают стартапы в аграрной сфере. Это позволяет формировать динамичную систему с быстрым и эффективным внедрением инноваций, способствующую долгосрочному развитию сельского хозяйства России и обеспечивающую продовольственную безопасность в условиях меняющегося климата [13].

Поддержка местных инициатив и программ, которые направлены на развитие сельских территорий, содействует не только экономическому росту, но и росту социальной инфраструктуры, что делает жизнь на селе более комфортной и привлекательной

для молодежи<sup>2</sup>. Помимо этого, Правительством РФ введена грантовая система стимулирования развития АПК. Было разработано несколько типов грантовых программ:

1. **Агростартап** – для фермеров, стремящихся запустить или только что начавших свой бизнес в аграрной сфере. Принимать участие в конкурсе на предоставление государственной субсидии могут как начинающие владельцы крестьянских (фермерских) хозяйств, так и владельцы личных подсобных хозяйств. Сумма гранта при победе в конкурсе составляет 2–3 млн руб. Если участие в отборе принимает кооператив, то сумма увеличивается до 4 млн руб. Использование грантовых средств носит целевой характер. Цели могут варьироваться – от покупки земельных участков, зданий и помещений для производственной или складской деятельности, животных, сельскохозяйственной техники и навесного оборудования до источников электро-, газо- и водоснабжения, посадочного материала и др.

Таким образом, грантовые средства направляются на удовлетворение конкретных нужд, которые могут включать в себя и инфраструктурные объекты, и технические средства, способствующие развитию сельского хозяйства [14]. Каждый из этих аспектов играет важную роль в обеспечении эффективности и устойчивости производственного процесса, предоставляя необходимые ресурсы для достижения намеченных целей и повышения конкурентоспособности.

2. **Агротуризм**: выдача ассигнований на реализацию проекта по развитию сельского туризма. На него могут рассчитывать сельскохозяйственные организации малого и среднего предпринимательства, кроме личных подсобных хозяйств. Средства можно потратить на приобретение или строительство зданий для размещения туристов, их обустройство и подключение к инженерным коммуникациям, покупку оборудования и благоустройство территории.

3. **Агропрогресс**: выделение бюджетных ассигнований сельскохозяйственным товаропроизводителям из бюджета субъекта РФ или из местного бюджета по решению региональной конкурсной комиссии для финансового обеспечения затрат, не возмещаемых в рамках иных направлений государственной поддержки.

Сельскохозяйственные производители получают гранты на реализацию проектов в таких областях, как производство кормов и добавок для животных, селекция и семеноводство масличных растений, и на улучшение генетики мясного скота и развитие

виноградарства. Грантовые средства можно будет использовать для приобретения материалов и оборудования для молекулярно-биологических, биоинженерных и генетических исследований, а также для покупки различной сельскохозяйственной техники. Субсидии направлены на то, чтобы помочь производителям внедрять конкурентоспособные отечественные технологии, снижая тем самым зависимость от зарубежных аналогов. Ожидаемый результат этих инициатив – создание новых сортов семян масличных культур, улучшение пород крупного рогатого скота и разработка и производство современных кормовых добавок для животных.

Одним из ключевых элементов импортозамещения является развитие образования в сфере агрономии и ветеринарии и подготовка квалифицированных кадров [15]. Важно создать системы обучения, которые будут соответствовать современным требованиям аграрного производства. Увеличение числа учебных заведений, предлагающих специализированные программы, и создание программ повышения квалификации для действующих специалистов обеспечит наличие необходимых компетенций и навыков. Рост числа специалистов, которые способны работать с новыми технологиями, станет основой для долгосрочного успеха в данной области. Такие изменения повысят конкурентоспособность отечественных производителей на мировом рынке. Молодые специалисты, приходящие в агросектор, смогут внедрять современные методы работы. В условиях кадрового голода развитие сотрудничества с образовательными учреждениями подготовит людей для работы в условиях новых технологий и требований [16].

Согласно отчету Минсельхоза России «О ходе реализации федерального проекта в рамках государственной программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия» на 31 декабря 2023 г., показатель *количество обученных руководителей и специалистов агропромышленного комплекса по программам дополнительного профессионального образования, разработанных в Федеральном центре компетенций ФГБОУ ВО РГАУ-МСХА им. К. А. Тимирязева* составил 5109 человек. Для сравнения: этот же показатель в 2020 г. равнялся 561, соответственно, количество квалифицированных руководителей в сфере АПК за три года увеличилось более чем в 9 раз. Кроме того, показатель *количество разработанных образовательных*

<sup>2</sup> О Государственной программе развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия. Постановление Правительства РФ № 717 от 14.07.2012. СПС КонсультантПлюс.

программ дополнительного профессионального образования, в том числе созданных по направлениям Федеральной научно-технической программы развития сельского хозяйства на 2017–2030 гг. составил в 2023 г. 278 программ, в то время как в 2020 г. – всего лишь 6<sup>3</sup>.

Сотрудничество между государственными структурами, университетами и частными компаниями также является важным показателем развития АПК. Совместные проекты и исследования позволяют внедрять инновационные решения и адаптировать их к условиям российской экономики. Институты могут предоставить современные исследования и разработки для оптимизации производственных процессов, создания новых устойчивых сортов растений и улучшения ветеринарных практик [17]. Такие коллаборации позволят не только внедрить инновации, но и адаптировать современные методы к местным условиям, что в свою очередь усилит позиции российских производителей на внешних рынках.

Импортозамещение в сфере техники и оборудования для АПК осуществляется в том числе на базе работы инновационного центра «Сколково». С 2023 г. субъекты предпринимательства в отрасли сельского хозяйства активно переходят на российские средства производства для АПК. Интерес представляет поддержка инициатив в области цифровизации и достижения технологического суверенитета [15]. Со стороны правительственных ведомств осуществляется финансовое обеспечение работы производителей по следующим направлениям: сельскохозяйственная техника, программное обеспечение, семена, средства защиты растений. Таким образом, создается система, которая способствует устойчивому развитию аграрного сектора.

Кроме того, развитие аграрного сектора стимулирует информационная поддержка фермерских хозяйств и малых производителей. Здесь важно разработать программы, которые помогут им адаптироваться к новым условиям и освоить современные технологии [18]. Повышение уровня цифровизации и доступ к современным информационным технологиям позволят обеспечить более эффективное управление хозяйствами. Использование цифровых платформ для обмена опытом и знаниями среди аграриев станет важным шагом к созданию эффективной и взаимодополняющей среды. Это не только

увеличит объемы производства, но и создаст рабочие места в регионах, укрепляя социальную стабильность.

Также важным аспектом является интеграция современных технологий в аграрные процессы. Так, в 2023 г. было реализовано 23 комплексных научно-технических проекта, которые обеспечивали снижение уровня импортозависимости за счет внедрения и использования научных и / или научно-технических результатов и продукции для агропромышленного комплекса<sup>4</sup>. Использование искусственного интеллекта, больших данных и системы точного земледелия может значительно улучшить производительность и снизить эксплуатационные затраты [19]. Например, внедрение дронов для мониторинга посевов или сенсоров для оценки состояния почвы будет способствовать своевременному реагированию фермеров на изменения и оптимизации ресурсов.

Не менее значимой является работа над улучшением инфраструктуры аграрного сектора [20]. Современные транспортные и логистические решения и доступ к качественной переработке сельскохозяйственной продукции помогут оптимизировать цепочки поставок и упростить вывод продукции на рынок. Создание распределительных центров и развитие системы хранения также существенно повысит конкурентоспособность российских товаров [21].

С учетом глобальных климатических изменений повышение устойчивости сельского хозяйства к экстремальным погодным явлениям должно стать приоритетом. Внедрение агротехнологий, таких как капельное орошение и агролесоводство, поможет снизить риски и обеспечить стабильность урожайности, что крайне важно для продовольственной безопасности страны [22].

Важным аспектом успешного импортозамещения является акцент на экологические практики и устойчивое сельское хозяйство. Внедрение технологий, направленных на минимизацию воздействия на окружающую среду, позволяет не только повысить продуктивность, но и сохранить биологическое разнообразие [23]. Экофермерство и органическое производство становятся все более популярными, что открывает новые рынки и возможности для отечественных производителей. Помимо этого, применение экологически чистых технологий и методов

<sup>3</sup> Отчет «О ходе реализации федерального проекта в рамках государственной программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия» на 31 декабря 2024 г. Министерство сельского хозяйства РФ. URL: <https://mcx.gov.ru/> (дата обращения: 28.12.2024).

<sup>4</sup> О внесении изменений в Федеральную научно-техническую программу развития сельского хозяйства на 2017–2030 гг. Постановление Правительства РФ № 1614 от 30.09.2024. СПС КонсультантПлюс.

ведения сельского хозяйства увеличивает доверие со стороны потребителей. Соответственно, программы, ориентированные на органическое земледелие и устойчивое использование ресурсов, должны получать широкую поддержку и от государства, и от частного сектора.

Результаты реализации стратегии импортозамещения по показателям производства основных видов импортозамещающих пищевых продуктов представлены в таблице<sup>5</sup>. Так, 2021–2023 гг. характеризуются постоянным увеличением объемов производства основных видов импортозамещающих пищевых продуктов, что имеет стратегическое значение для продовольственного рынка и повышения уровня жизни населения. При этом следует отметить, что увеличение производства обусловлено как ростом спроса, так и наращиванием материально-производственной базы российскими производителями.

## Заключение

В условиях экономического кризиса и западных санкций импортозамещение стало одним из антикризисных и антисанкционных методов государственного управления [24]. В связи с этим импортозамещение представляет собой инструмент инноваций

и развития, а не их долгосрочную стратегию. При этом в 2023–2024 гг. результаты государственного управления импортозамещением в сельскохозяйственном секторе России оцениваются положительно.

Государственное управление АПК реализуется путем создания национальных и федеральных проектов, государственных программ по развитию отрасли. Кроме того, осуществляется субсидирование сельскохозяйственных производителей, предоставляется льготное кредитование и налогообложение, гранты.

На текущий момент были увеличены производственные мощности АПК, удалось сократить зависимость от импортной продукции и сырья, а также увеличить экспортный потенциал и объемы продукции экспорта АПК. Однако во многом эта зависимость все еще существует, и государство продолжает работу по повышению эффективности агропромышленного комплекса.

**Конфликт интересов:** Автор заявил об отсутствии потенциальных конфликтов интересов в отношении исследования, авторства и / или публикации данной статьи.

**Conflict of interests:** The author declared no potential conflict of interests regarding the research, authorship, and / or publication of this article.

Табл. Динамика производства основных видов импортозамещающих пищевых продуктов в России, тыс. т  
Tab. Major import-substituting foods in Russia, thousand tons

Показатель	2021	2022	2023	Абсолютное отклонение	Относительное отклонение
Мясо крупного рогатого скота (говядина и телятина) парное, остьвшее или охлажденное, в том числе для детского питания	306	297	351	45	14,7
Мясо крупного рогатого скота (говядина и телятина) замороженное, в том числе для детского питания	95,0	106	117	22	23,2
Свинина парная, остьвшая или охлажденная, в том числе для детского питания	2915	3141	3330	415	14,2
Свинина замороженная, в том числе для детского питания	421	464	524	103	24,5
Мясо и субпродукты пищевые домашней птицы	4870	5058	5065	195	4
Изделия колбасные, в том числе для детского питания	2448	2411	2481	33	1,3

<sup>5</sup> Сост. по: Показатели, характеризующие импортозамещение в России. Производство основных видов импортозамещающих пищевых продуктов. *Росстат*. URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/11188> (дата обращения: 28.12.2024).

## Литература / References

1. Евстафьева Е. В. Импортозамещение: понятие, модели, виды. *Матрица научного познания*. 2022. № 7-2. С. 43–46. [Evstafeva E. V. Import substitution: Concept, models, and types. *Matritsa nauchnogo poznaniiia*, 2022, (7-2): 43–46. (In Russ.)] <https://elibrary.ru/lguxuv>
2. Титова О. В., Восканян Н. А. Импортозамещение: понятие, сущность, особенности. *Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования*. 2021. № 7. С. 105–110. [Titova O. V., N. A. Voskanyan Import substitution: Concept, essence, features. *Innovatsionnaia ekonomika: Perspektivy razvitiia i sovershenstvovaniia*, 2021, (7): 105–110. (In Russ.)] <https://elibrary.ru/wfkkbe>
3. Евдощенко В. В., Котенев А. Д. Государственное регулирование и поддержка агропромышленного комплекса в условиях реализации политики импортозамещения. *KANT*. 2016. № 1. С. 103–106. [Evdoshenko V. V., Kotenev A. D. State regulation and support of agriculture in conditions of the implementation of the import substitution policy. *KANT*, 2016, (1): 103–106. (In Russ.)] <https://elibrary.ru/vrelwt>
4. Оборин М. С. Проблемы и перспективы импортозамещения в отрасли сельского хозяйства. *Ученые записки Крымского федерального университета имени В. И. Вернадского. Экономика и управление*. 2020. Т. 6. № 2. С. 96–105. [Oborin M. S. Problems and prospects of import substitution in isolation from agriculture. *Uchenye zapiski Krymskogo federalnogo universiteta imeni V. I. Vernadskogo. Ekonomika i upravlenie*, 2020, 6(2): 96–105. (In Russ.)] <https://elibrary.ru/czevki>
5. Мансурова С. А. Систематизация подходов к понятию «импортозамещение» и его экономическая сущность. *Международный журнал гуманитарных и естественных наук*. 2018. № 8. С. 43–47. [Mansurova S. A. Systematization of approaches to the concept of "import substitution" and its economic essence. *International Journal of Humanities and Natural Sciences*, 2018, (8): 43–47. (In Russ.)] <https://elibrary.ru/zezkrx>
6. Ершов П. А. Импортозамещение и политика импортозамещения: теоретический подход к определению понятий. *Вестник Института экономики Российской академии наук*. 2017. № 2. С. 147–151. [Ershov P. A. Import substitution and import replacement policy: A theoretical approach to the definition of these concepts. *Vestnik Instituta ekonomiki Rossiiskoi akademii nauk*, 2017, (2): 147–151. (In Russ.)] <https://elibrary.ru/yfpsjd>
7. Федосеева Г. А. Сущность и развитие теории импортозамещения. *Известия СПбГЭУ*. 2015. № 3. С. 144–148. [Fedoseeva G. A. The essence and the development of import substitution. *Izvestiia SPbGEU*, 2015, (3): 144–148. (In Russ.)] <https://elibrary.ru/ucljql>
8. Жилияков Д. И., Фомин О. С., Соловьева Т. Н., Сафронов В. В., Пожидаева Н. А., Зюкин Д. А. Обеспечение продовольственной безопасности Российской Федерации на основе развития АПК. *Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии*. 2022. № 9. С. 153–159. [Zhilyakov D. I., Fomin O. S., Solovieva T. N., Safronov V. V., Pozhidaeva N. A., Zyukin D. A. Food security of the Russian Federation on the basis of AIC development. *Vestnik Kurskoi gosudarstvennoi selskokhoziaistvennoi akademii*, 2022, (9): 153–159. (In Russ.)] <https://elibrary.ru/ijkcwz>
9. Горшкова Н. В., Шкарупа Е. А., Елтонцев А. В. Импортозамещение в АПК: механизм реализации и перспективы развития. *Вестник Волгоградского государственного университета. Экономика*. 2021. Т. 23. № 3. С. 63–73. [Gorshkova N. V., Shkarupa E. A., Eltonceva A. V. Import substitution in the agro-industrial complex: Implementation mechanism and development prospects. *Vestnik Volgogradskogo gosudarstvennogo universiteta. Ekonomika*, 2021, 23(3): 63–73. (In Russ.)] <https://doi.org/10.15688/ek.jvolsu.2021.3.6>
10. Соколова О. Ю., Колотырин Е. А., Скворцова В. А. Импортозамещение как стратегия промышленной политики. *Известия вузов. Поволжский регион. Общественные науки*. 2017. № 1. С. 130–139. [Sokolova O. Yu., Kolotyryn E. A., Skvortsova V. A. Import substitution as a strategy of the industrial policy. *Izvestiya vyzov. Povolzhskiy region. Obshchestvennye nauki*, 2017, (1): 130–139. (In Russ.)] <https://doi.org/10.21685/2072-3016-2017-1-13>
11. Балынин И. В. Сельское хозяйство Российской Федерации: реалии и перспективы развития, проблемы и пути решения. *Национальные интересы: приоритеты и безопасность*. 2015. Т. 11. № 37. С. 32–43. [Balynin I. V. Agriculture of the Russian Federation: Realities and development prospects, challenges and solutions. *National Interests: Priorities and Security*, 2015, 11(37): 32–43. (In Russ.)] <https://elibrary.ru/ukwruf>
12. Инюкин А. Ф., Дьяков С. А., Михлева И. И., Маджуга С. Э. Антикризисное государственное регулирование экономики агропромышленного комплекса российской федерации в условиях импортозамещения. *Естественно-гуманитарные исследования*. 2022. № 39. С. 148–154. [Inukin A. F., Dyakov S. A., Mikhleva I. I., Madzhuga S. E. Anti-crisis state regulation of the economy of the agro-industrial complex of the Russian Federation in the conditions of import substitution. *Estestvenno-gumanitarnye issledovaniia*, 2022, (39): 148–154. (In Russ.)] <https://elibrary.ru/dvjuzc>

13. Миронова О. А. Импортозамещение: зарубежный опыт и уроки для России. *Международный научно-исследовательский журнал*. 2015. № 7-3. С. 84–87. [Mironova O. A. Import substitution: International experience and lessons for Russia. *Mezhdunarodnyi nauchno-issledovatel'skii zhurnal*, 2015, (7-3): 84–87. (In Russ.)] <https://elibrary.ru/ucqpw7>
14. Яндарбиева Л. А., Бостанова П. И. Особенности господдержки в условиях импортозамещения в АПК. *Естественно-гуманитарные исследования*. 2019. № 26. С. 226–229. [Yandarbieva L. A., Bostanova P. I. Features of government support in the conditions of import substitution in APC. *Estestvenno-gumanitarnye issledovaniia*, 2019, 26 (4): 226–229. (In Russ.)] <https://elibrary.ru/nonsww>
15. Подоба З. С., Молдован А. А., Фаизова А. А. Импортозамещение сельскохозяйственной продукции в России. *ЭКО*. 2019. № 7. С. 123–139. [Podoba Z. S., Moldovan A. A., Faizova A. A. Import substitution of agricultural products in Russia. *EKO*, 2019, (7): 123–139. (In Russ.)] <https://elibrary.ru/ztpzhh>
16. Тэйслина О. Г., Прокофьева Е. Н. Рост конкурентоспособности предприятий АПК как важнейшее направление в решении задач импортозамещения (на примере Саратовской области). *Современный взгляд на проблемы качества и управления конкурентоспособностью в условиях внешних вызовов: Междунар. (очно-заочная) науч.-практ. конф. (Саратов, 12 ноября 2015 г.)* Саратов: СЭИ СГТУ, 2015. С. 56–59. [Teislina O. G., Prokofeva E. N. Growing of competitiveness of agricultural enterprises as the most important direction in solving import substitution problems in Saratov Region. *A modern view on the problems of quality and competitiveness management in the context of external challenges: Proc. Intern. (full-time and part-time) Sci.-Prac. Conf., Saratov, 12 Nov 2015*. Saratov: SEI SSTU, 2015, 56–59. (In Russ.)] <https://elibrary.ru/vneyun>
17. Бреславцева Е. А., Бреславцев М. В. Развитие сельского хозяйства в современных условиях. *Вестник магистратуры*. 2017. № 1-4. С. 61–62. [Breslavtseva E. A., Breslavtsev M. V. Development of agriculture in modern conditions. *Vestnik magistratury*, 2017, (1-4): 61–62. (In Russ.)] <https://elibrary.ru/xshnih>
18. Лобан И. А. Основные приоритеты государственной поддержки и регулирования сельского хозяйства региона. *Никоновские чтения*. 2005. № 10. С. 85–87. [Loban I. A. The main priorities of state support and regulation of regional agriculture. *Nikonovskie chteniia*, 2005, (10): 85–87. (In Russ.)] <https://elibrary.ru/oubmwt>
19. Зуб А. А. Политика импортозамещения: условия, инструменты и механизмы реализации. *Актуальные научные исследования в современном мире*. 2020. № 8-3. С. 110–113. [Zub A. A. Import substitution policy: Conditions, tools and mechanisms for implementation. *Aktualnye nauchnye issledovaniia v sovremennom mire*, 2020, (8-3): 110–113. (In Russ.)] <https://elibrary.ru/deisuf>
20. Оборин М. С. Особенности инновационного развития агропромышленного комплекса регионов России. *Вестник НГИЭИ*. 2024. № 7. С. 111–122. [Oborin M. S. Features of innovative development of the agro-industrial complex of the regions of Russia. *Bulletin NGIEI*, 2024, (7): 111–122. (In Russ.)] <https://elibrary.ru/slyxzg>
21. Юнусова П. С. Организационно-экономические аспекты стратегии повышения конкурентоспособности основных видов продукции сельского хозяйства регионов СКФО. *Региональные проблемы преобразования экономики*. 2021. № 7. С. 63–69. [Yunusova P. S. Organizational and economic aspects of the strategy improving the competitiveness of the main types of agricultural products of the regions of the North Caucasus Federal District. *Regionalnye problemy preobrazovaniia ekonomiki*, 2021, (7): 63–69. (In Russ.)] <https://doi.org/10.26726/1812-7096-2021-7-63-69>
22. Юнусова П. С. Формирование агропромышленных кластеров как инструмент импортозамещения в регионах СКФО. *Региональные проблемы преобразования экономики*. 2021. № 3. С. 5–12. [Yunusova P. S. Formation of agro-industrial clusters as import substitution in the NCFD regions. *Regionalnye problemy preobrazovaniia ekonomiki*, 2021, (3): 5–12. (In Russ.)] <https://doi.org/10.26726/1812-7096-2021-3-5-12>
23. Шайтура С. В., Сумзина Л. В., Томашевская Н. Г., Филимонов С. Л., Минитаева А. М. Аграрный сектор в контексте глобального изменения климата. *Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии*. 2021. № 4. С. 18–24. [Shaytura S. V., Sumzina L. V., Tomashevskaya N. G., Filimonov S. L., Minitaeva A. M. Agricultural sector in the context of global climate change. *Vestnik Kurskoi gosudarstvennoi selskokhoziaistvennoi akademii*, 2021, (4): 18–24. (In Russ.)] <https://elibrary.ru/yrzuwo>
24. Широ́в А. А., Янтовский А. А., Потапенко В. В. Оценка потенциального влияния санкций на экономическое развитие России и ЕС. *Проблемы прогнозирования*. 2015. № 4. С. 3–16. [Shirov A. A., Yantovskii A. A., Potapenko V. V. Evaluation of the potential effect of sanctions on the economic development of Russia and the European Union. *Problemy prognozirovaniia*, 2015, (4): 3–16. (In Russ.)] <https://elibrary.ru/vkcfxd>